



Heinijärven päiväkodin tulevaisuus

Laaja vaikutusten ennakkoarviointi

Dokumentin sisältö

- 1 Esipuhe
- 2 Esittelijä ja valmistelijat
- 3 Valmisteluaikataulu
- 4 Nykytilan kuvaus
- 5 Osallistaminen ja kuuleminen
- 6 Päätösvaihtoehtojen vaikutusten tarkastelua
- 7 Päätösvaihtoehtojen vertailu
- 8 Yhteenveto ja johtopäätökset päätösvaihtoehtojen vertailusta
- 9 Päätösesitys
- 10 Päätöksen seuranta- ja arviointisuunnitelma
- 11 Päätösesityksen hyväksyjät

1 Esipuhe

Tilastokeskuksen väestötilastojen mukaan syntyvyys on laskenut Suomessa merkittävästi viimeisen 14 vuoden aikana. Koko maan tasolla syntyneiden määrä on vähentynyt noin 17 200 lapsella, ja Hämeenkyrön kehitys noudattaa tätä valtakunnallista trendiä. Vuonna 2011 Hämeenkyrössä syntyi 133 lasta, kun taas vuonna 2025 syntyneiden määrä oli 63 lasta. Lasku on huomattava, ja se heijastuu suoraan varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelutarpeeseen tulevana vuosina.

Vaikka syntyvyys on laskenut, muuttoliike kasvattaa ikäluokkaa keskimäärin 10 lapsella. Tämä tasaa syntyvyyden laskun vaikutuksia, mutta ei muuta kokonaiskuvaa siitä, että ikäluokat ovat selvästi aiempaa pienempiä. Ikäluokkien kehitystä tarkasteltaessa nähdään, että syntymävuoden lopun lapsimäärä ja nykyinen ikäluokan koko eroavat toisistaan vain maltillisesti, mikä kertoo siitä, että muuttoliikkeen vaikutus on vakaa.

Varhaiskasvatukseen osallistuminen on Hämeenkyrössä seudullisesti tarkasteltuna hyvällä tasolla. Seutuvertailun (2024) mukaan alle kolmevuotiaiden osallistumisaste on 64 % ja yli kolmevuotiaiden 95 %. Molemmat luvut ovat hieman seudun keskiarvoa korkeampia, mikä kertoo varhaiskasvatuksen hyvästä saavutettavuudesta ja palvelujen vetovoimasta. On kuitenkin tärkeää huomata, että osallistumisaste ei kerro palvelun käyttömäärästä. Hämeenkyrössä lapsille kertyy keskimäärin noin 10 hoitopäivää vähemmän vuodessa kuin seudulla keskimäärin. Tämä viittaa siihen, että vaikka varhaiskasvatukseen osallistutaan aktiivisesti, palvelua käytetään hieman kevyemmin kuin naapurikunnissa.

Taulukoita tulkittaessa on tärkeää huomioida lapsimäärän normaali vaihtelu. Syyskaudella lapsia on huomattavasti vähemmän palveluissa kuin kevätkaudella. Kevätkaudella myös varhaiskasvatusikäisten taulukkoon tulee uusi ikäluokka lisää vanhimman ikäluokan ollessa vielä kevätkausi esiopetuksessa.

Väestökehityksen ja osallistumisasteen perusteella varhaiskasvatuksen palvelutarve on tulevana vuosina selvästi pienempi kuin aiemmin. FCG:n laatiman selvityksen mukaan lapsimäärän väheneminen aiheuttaa palveluverkkoon 3–5 ryhmän supistustarpeen. Tämä arvio perustuu sekä syntyvyyden laskuun että siihen, että muuttoliike ei riitä palauttamaan ikäluokkia aiemmalle tasolle.

Kokonaisuutena tarkasteltuna Hämeenkyrön väestökehitys ja varhaiskasvatuksen käyttö osoittavat, että palveluverkon mitoitus on perusteltua arvioida uudelleen. Tavoitteena on varmistaa, että palvelut ovat laadukkaita, saavutettavia ja taloudellisesti kestäviä myös tilanteessa, jossa lapsimäärät pienenevät.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu ikäluokkien koko syntymävuoden lopussa sekä 1/2026.

Hämeenkyröläiset ikäluokat		Vertailu syntymävuosi 31.12. ja nykytilanne			
Syntymävuosi	lkm syntymävuoden lopussa	Ikäluokan koko nyt 31.12.25	Muutos		
2010	116	114	-2		
2011	133	139	6		
2012	124	138	14		
2013	120	126	6		
2014	140	150	10		
2016	112	130	18		
2017	107	118	11		
2018	78	91	13		
2019	84	114	30		
2020	77	88	11		
2021	95	106	11		
2022	75	87	12		
2023	80	77	-3		
2024	75	80	5		
2025	63	63	0		

2 Esittelijä ja valmistelijat

Palveluverkon tarkastelusta päätettiin Hämeenkyrön taloussuunnitelmassa 2026-2028. Osana selvitystä tarkastellaan lasten määriä, rakennusten teknistä kuntoa ja soveltuvuutta nykymuotoiseen pedagogiikkaan sekä ratkaisujen vaikutuksia kuntalaisiin ja kunnan talouteen.

Palveluverkkokokonaisuuden valmisteluvastuu:

- Sivistysjohtaja, Kimmo Levänen

Tausta-aineiston valmistelijat:

- Sivistysjohtaja, Kimmo Levänen
- Talous- ja hallintopäällikkö, Liisa Neronen
- Varhaiskasvatuksen johtaja, Kaisa Ojanen
- Hyvinvointikoordinaattori, Tuomo Kallio
- Elinkeinokoordinaattori, Karo Tammisto
- Talous- ja hallintojohtaja, Tiina Paloranta
- Tilapalvelupäällikkö, Harri Jääskeläinen
- Ateria- ja puhtauspalvelupäällikkö Erja Tomminen
- Toimistopäällikkö, Sari Hietala-Karlsson
- Elinympäristöjohtaja, Ritva Asula-Myllynen

Evan tausta-aineiston pohjalta valmistelleet:

- Varhaiskasvatuksen johtaja, Kaisa Ojanen
- Hyvinvointikoordinaattori, Tuomo Kallio

3 Valmisteluaiakataulu

Hämeenkyrön lasten määrän laskiessa sivistyspalveluiden palveluverkko täytyy ottaa tarkasteltavaksi. Palveluverkon tarkastelusta päätettiin Hämeenkyrön taloussuunnitelmassa 2026-2028. Palveluverkkoa tarkastellaan varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluiden osalta kevään 2026 aikana. Osana

palveluverkkoselvitystä tarkastellaan lasten määriä, rakennusten teknistä kuntoa ja soveltuvuutta nykymuotoiseen pedagogiikkaan sekä ratkaisujen vaikutuksia kuntalaisiin ja kunnan talouteen.

Varhaiskasvatuksen palveluverkon osalta aikataulu on

- Kuntalaisten kuuleminen, siltafoorumi 21.1.2026
- Nuorisovaltuusto 11.2.2026
- Lasten osallistaminen Heinijärven päiväkodissa ja perhepäivähoidossa
- Toinen kuntalaiskuuleminen, siltafoorumi 17.3.2026
- Palautteiden vastaanotto sivistyslautakunnan päätöksentekoon päättyy 15.5.2026
- Sivistyslautakunta lähetekeskustelu 27.5.2026
- Heinijärven päiväkodin henkilöstön info- ja keskustelutilaisuus 20.8.2026
- Sivistyslautakunta 9.9.2026

4 Nykytilan kuvaus

Yleiskuvaus

Hämeenkyrössä toimii kolme omaa päiväkotia; Kirkonkylän päiväkotia, Sasin päiväkotia sekä Heinijärven päiväkotia. Lisäksi kunnassa toimii palvelusetelipäiväkodit Pilke Väinämöinen ja Pomppis sekä neljä yksityistä perhepäivähoitajaa. Muutamia lapsia keskustan alueelta käyttää palveluita Sasin päiväkodissa sekä Heinijärven päiväkodissa. Sasin päiväkodista myös myydään muutamia paikkoja Nokian kaupungille, jos päiväkodissa on tilaa.

Lapsimäärä kunnassa on laskussa. Ikäluokat ovat kymmenessä vuodessa pienentyneet n. 140 lapsesta alle sataan. Vuonna 2025 syntyneiden ikäluokka on Hämeenkyrössä 64 lasta, vuonna 2024 syntyneitä 80 lasta ja 2023 syntyneitä 78 lasta. Koko maassa syntyvyys kasvoi vuonna 2025 (Yle uutiset 22.1.2026).

Tilastokeskus on julkaissut 24.10.2024 väestöennusteen vuosille 2024-2075. (Suomen virallinen tilasto (SVT): Väestöennuste [verkkajulkaisu]. ISSN=1798-5137. Helsinki: Tilastokeskus [Viitattu: 9.3.2026]. Saantitapa: <https://stat.fi/fi/tilasto/vaenn>) (https://stat.fi/fi/tilasto/vaenn). Ennusteen mukaan Hämeenkyrössä varhaiskasvatusikäisten lasten määrä laskee 2031 vuoteen (5 vuoden kuluttua) mennessä 570 lapseen ja pysyy 2036 vuoteen mennessä (10 vuoden kuluttua) 580 tuntumassa. Pitkällä aikavälillä Varhaiskasvatusikäisten lasten määrä saattaisi nousta ennusteen mukaan 600 lapseen 2045 vuoteen mennessä. Varhaiskasvatuksen palveluihin osallistumisessa tämä tarkoittaisi nykytilanteen osallistumisasteilla lapsimäärän laskua 430 lapseen vuoteen 2031 mennessä. Vuonna 2036 lapsimäärän arvioidaan pysyvän hyvin samalla tasolla, n. 440 lasta palveluissa. Tällä hetkellä (9.3.2026) varhaiskasvatukseen Hämeenkyrössä osallistuu 497 lasta.

Varhaiskasvatukseen lapset osallistuvat huoltajien valintojen mukaan, esiopetukseen osallistuminen on velvoittavaa ja perusopetusikäisillä on oppivelvollisuus. Lapsen oikeus osallistua varhaiskasvatukseen alkaa sen kuukauden alusta kun hän täyttää yhdeksän kuukautta. Lasten osallistumista varhaiskasvatukseen kuvataan osallistumisasteella. Hämeenkyrössä alle kolmevuotiaista varhaiskasvatukseen osallistuu 64 % ja yli kolmevuotiaista 95 % (Seutuvertailu 2024). Osallistumisaste on hieman korkeampi kuin seudun keskiarvo. Varhaiskasvatukseen osallistuminen on viime vuosina kasvanut alle kolmevuotiaiden osalta; vuonna 2023 osallistumisaste oli 61 % ja 2022 62 %. N. 100 lasta varhaiskasvatukseen oikeutetuista ei siihen osallistu.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu ikäluokkien koko sekä ikäluokan jakautuminen eri alueille. Jako eri alueille on tehty tämän hetkisen perusopetuksen oppilaaksioton perusteella.

Päivähoitoikäiset lapset asuinpaikan mukaan					
(peruste; osoite, lähde; Facta -kuntarekisteri)					
	Mahnala ja Pinsiö	Heinjärvi	Kyröskoski	Kirkonkylä	Lasten lkm yhteensä
Synt. vuosi	lasten lkm	lasten lkm	lasten lkm	lasten lkm	
2026	12	5	18	15	51
2025	21	8	21	18	68
2024	27	3	26	25	81
2023	27	6	23	24	80
2022	24	4	31	28	88
2021	29	18	33	28	108
0-5 v.	140	44	152	138	476
2020	20	12	32	25	91
Yht.	160	56	184	163	567

10.8.2026 Facta -kuntarekisteri

Varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrä Hämeenkyrössä vuoden lopun tilanteen mukaan on kuvattu alla olevassa taulukossa. Mukaan on laskettu sekä kunnallisissa että palveluseteliyksiköissä olevat lapset. Vuoden 2022 nousun lapsimäärässä aiheutti esiopetuksen siirtyminen varhaiskasvatuksen vastuualueelle. Vuoden 2026 lopun tilannetta ei luonnollisesti ole vielä tiedossa, mutta vertailuksi 14.8.2025 varhaiskasvatuksessa oli lapsia 457. Saapuneiden varhaiskasvatushakemusten perusteella loppuvuonna 2026 aloittavia lapsia on 32. On todennäköistä, että vuoden 2026 lopun lapsimäärä on pienempi kuin vuonna 2025.

2020	417
2021	379
2022	489
2023	477
2024	453
2025	464
14.8.2026	409

Lähde: Facta -kuntarekisteri, Effica. eVaka

Varhaiskasvatuksen yksiköt

Kirkonkylän päiväkot

Palvelut

Kirkonkylän päiväkodissa on 12-13 ryhmätilaa ja yhteensä n. 200 paikkaa. Tammikuussa 2026 toiminnassa oli 11 ryhmää, joissa on yhteensä 185 lasta. Elokuussa 2026 toiminnassa on 11 ryhmää, joissa on yhteensä 159 lasta. Vuonna 2024 päiväkodin henkilöstökulut olivat 2 137 000 euroa ja toimintakulut yhteensä 2 794 000 euroa.

Kirkonkylän päiväkodissa toteutetaan keskitetysti Hämeenkyrön vuorohoito ja päiväkodissa järjestetään keskustan alueen esiopetus.

Keskustan alueen palveluverkkoa täydentää palvelusetelipäiväkotä Pilke Väinämöinen Kyröskoskella. Pilke Väinämöisessä on 4 ryhmää, siellä järjestetään myös esiopetusta.

Päiväkodin tilojen kunto ja investointitarpeet

Kirkonkylän päiväkotä toimii monitoimikeskus Sillassa, joka valmistui 2016. Sillassa toimii myös Kirkonkylän koulu, Hämeenkyrön kirjasto, sivistyspalveluiden hallinto sekä Hämeenkyrön kunnan ainut valmistuskeittiö. Monitoimikeskus Sillasta on palvelusopimus vuosille 2014-2029. Sopimukseen sisältyy lisäksi viiden vuoden optio. Monitoimikeskuksen kerrosala on yhteensä 8 939m2 josta varhaiskasvatuksen käytössä on 2 234m2, eli neljännes monitoimikeskuksen tiloista. Monitoimikeskus Siltaan on tehty kokonaisuudessa investointeja 330 000 eurolla sisältäen mm. kirjaston ilmanjäähdyttimen 50 000€, varastorakennuksen 112 000€ ja pihojen leikkivälineet 102 000€. Monitoimikeskus Sillan tasearvo (1.1.2026) oli ~13,49 miljoona euroa.

Monitoimikeskuksen tulevat investoinnit ja korjaustoimenpiteet noudattavat PTS-suunnitelmaa (pitkän tähtäimen suunnitelma) ja niistä neuvotellaan vuosittain tarpeiden mukaisesti. Tulevat investoinnit sisältävät keittiölaitteita, huonetilasäätimiä ja rakennusautomaatiota, kulunvalvontaa, sekä liikuntasalin lattian.

Lasten määrä alueella

KIRKONKYLÄN PÄIVÄKOTI		Sis. Kyröskosken ja kirkonkylän alueen lapset, ennuste keskiarvo 62 % syntyneistä						
		Ikäluokka						
Toimintakausi	0 v.	1 v.	2 v.	3 v.	4 v.	5 v.	6 v.	Yhteensä 1-6 v.
2026-2027	46	37	50	47	59	63	57	313
2027-2028	45	46	37	50	47	59	63	302
2028-2029	45	45	46	37	50	47	59	284
2029-2030	45	45	45	46	37	50	47	270
2030-2031	45	45	45	45	46	37	50	268
2031-2032	46	45	45	45	46	46	37	264

taulukon tiedot 2/2026

Keskustan alueella (Kirkonkylä ja Kyröskoski) alle kouluikäisten lasten määrä tulee laskemaan 2030 vuoteen mennessä n. 50 lapsella. Tällä hetkellä (8/2026) keskustan alueella on varhaiskasvatuksessa yhteensä 227 lasta Kirkonkylän päiväkodissa ja Pilke Väinämöisessä (268 lasta 5/2026). Tulevaisuudessa Kirkonkylän päiväkotä toimii arviolta 10-12 ryhmän yksikkönä lapsimäärästä riippuen.

Sasin päiväkotä

Palvelut

Sasin päiväkodissa on kahdeksan ryhmätilaa, yhteensä laskennallisesti n. 160 paikkaa. Elokuussa 2026 toiminnassa ovat kaikki ryhmät, lapsia päiväkodissa 113 (5/2026 141 lasta). Sasin päiväkodissa järjestetään esiopetusta. Yksikön henkilöstökulut ovat 1 526 000 euroa (tilinpäätös 2024) ja kaikki toimintakulut yhteensä 2 154 000 euroa.

Päiväkodin lisäksi alueella toimii palvelusetelillä neljä yksityistä perhepäivähoitajaa.

Päiväkodin tilojen kunto ja investointitarpeet

Päiväkoti-investointi maksoi n. 4 milj. euroa. Lisäksi sinne on rakennettu lastauslaituri 60 000 euroa, tehty mattojen vaihtoja lattioihin sekä iv-korjauksia 82 000 eurolla sekä piharemontti 180 000 euroa. Kohteen tasearvo on (1.1.2026) ~2,07 milj. euroa. Tulevaisuudessa edessä on mahdollinen lämmitysjärjestelmän uusiminen.

Lasten määrä alueella

SASIN PÄIVÄKOTI		Sasi-Mahnala alueen lapset, ennuste keskiarvo 30 % syntyneistä							
		Ikäluokka							
Toimintakausi		0 v.	1 v.	2 v.	3 v.	4 v.	5 v.	6 v.	Yhteensä 1-6 v.
2026-2027		22	19	26	25	24	28	18	140
2027-2028		22	22	19	26	25	24	28	144
2028-2029		22	22	22	19	26	25	24	138
2029-2030		22	22	22	22	19	26	25	136
2030-2031		22	22	22	22	22	19	26	133
2031-2032		22	22	22	22	22	22	19	129

taulukon tiedot 2/2026

Alueen alle kouluikäisten lasten määrä tulee pysymään melko vakaalla tasolla, laskua arviolta 10 lasta. Tällä hetkellä alueella on varhaiskasvatuksessa yhteensä 122 lasta Sasin päiväkodissa ja yksityisessä perhepäivähoidossa (hämeenkyröläiset lapset). Yksityinen perhepäivähoito palvelee myös naapurikuntien perheitä. Tulevaisuudessa Sasin päiväkoti toimii arviolta 7-8 ryhmän yksikkönä lapsimäärästä riippuen.

Heinijärven päiväkoti

Palvelut

Heinijärven päiväkodissa on käytettävissä 3 ryhmätilaa, joissa on yhteensä 60 paikkaa. Paikat eivät olleet täynnä toimintakaudella 2025-2026. Kauden 2026-2027 alkaessa päiväkodissa on supistettu henkilöstömäärää, mutta vapaita paikkoja on silti. Päiväkodissa on toiminnassa 3 ryhmää, joissa on yhteensä 41 lasta. 8 lasta keskustan alueelta käy päiväkodissa Heinijärvellä. Päiväkodin henkilöstökulut vuonna 2024 olivat 384 000 euroa ja toimintakulut 2024 yhteensä 579 000 euroa.

Heinijärven koulu käyttää päiväkodin ruokasalia yhdessä päiväkodin kanssa.

Alueella toimii palvelusetelillä yksityinen päiväkoti Pomppis Jumesniemessä. Pomppiksessa on 1 lapsiryhmä, jossa on 21 paikkaa.

Päiväkodin tilojen kunto ja investointitarpeet

Heinijärven päiväkoti on siirrettävä moduulirakennus joka on otettu käyttöön 2013 ja lunastettu kunnan omaisuudeksi 2020. Rakennuksen kerrosala on 749 m2. Tilat on rakennettu ja mitoitettu siten että myös Heinijärven koulu käyttää päiväkodin ruokasalia. Rakennukseen on tehty investointeja yhteensä 1,3 miljoonalla eurolla; peruskorjaustyöt 161 000€, leasingrakennuksen lunastus 876 000€ ja piharemontti 264 000€. Päiväkodin nykyinen tasearvo (1.1.2026) on ~511 000€. Tulossa leikkipihan mahdollinen peruskunnostus.

Lasten määrä alueella

HEINIJÄRVEN PÄIVÄKOTI		Ennuste Keskiarvo 7 % syntyneistä							
		Ikäluokka							
Toimintakausi		0 v.	1 v.	2 v.	3 v.	4 v.	5 v.	6 v.	Yhteensä 1-6 v.
2026-2027		5	8	4	6	4	16	12	50
2027-2028		5	5	8	4	6	4	16	43
2028-2029		5	5	5	8	4	6	4	32
2029-2030		5	5	5	5	8	4	6	33
2030-2031		5	5	5	5	5	8	4	32
2031-2032		5	5	5	5	5	5	8	33

taulukon tiedot 2/2026

Alle kouluikäisten lasten määrä tulee laskemaan 2030 vuoteen mennessä arviolta 17 lapsella Heinijärven päiväkodin alueella. Kauden 2028-2029 alusta päiväkodissa kaikki ikäluokat ovat alle kymmenen lapsen ikäluokkia.

Syntyneiden lasten määrien perusteella toimintaedellytykset Heinijärven päiväkodissa ovat heikot tulevaisuudessa. Tällä hetkellä alueen varhaiskasvatuksessa olevat lapset jakautuvat Heinijärven päiväkodin ja päiväkotia Pomppiksen kesken. Jos Heinijärven päiväkotia jatkaa toimintaansa, supistuu se yhden ryhmän yksiköksi arviolta kaudella 2028-2029.

Muut varhaiskasvatuspalvelut

Perhepäivähoito

Kunnallinen perhepäivähoito päättyi 31.7.2026. Perhepäivähoitoa on mahdollista hankkia palvelusetelillä.

Tulosidonnainen palveluseteli

Palvelusetelin käyttäjiä on tällä hetkellä (14.8.2026) 96. Palvelusetelin käyttäjien määrä on pysynyt samalla tasolla viimeiset kaksi vuotta. Kunnan rajojen ulkopuolelle myönnettyjen setelien määrä on vähentynyt kahdessa vuodessa kuudella lapsella (16->10). Palveluseteliä on mahdollista käyttää sekä perhepäivähoitoon että päiväkoteihin, jotka Hämeenkyrön kunta on hyväksynyt palvelusetelituottajikseen.

Kunnallisen perhepäivähoidon lakkauttamisen jälkeen perhepäivähoito on edelleen mahdollista palvelusetelillä.

Lapsimäärän vähentyessä palvelusetelien myöntäminen on harkittava tarkoin. Palvelusetelin osuutta ei ole perusteltua kasvattaa. Hämeenkyrössä vuoden 2024 seutuvertailun mukaan yksityisen tuotannon osuus oli 23 %, määrä on seudun keskiarvossa. Seudun kunnissa yksityisen tuotannon osuus vaihtelee; Kangasala 25%, Lempäälä 24%, Nokia 18%, Orivesi 33%, Pirkkala 20% Ylöjärvi 17%.

Talous

Vuoden 2025 talousarvio hyväksyttiin merkittävästi alijäämäisenä. Samalla käynnistettiin toimet talouden vakauttamiseksi. Merkittävänä vähennyksinä kunnan tuloihin tunnistettiin vaatimus hyvinvointialueelle vuorattavien tilojen yhtiöittämisvelvoitteesta sekä työllisyyspalvelujen siirtymisestä kunnan toiminnaksi. Konsulttiyhtiöltä tilattiin talouden painelaskelmat, jotka esiteltiin luottamushenkilöille. Käyttötalouteen liittyviä säästötoimia käynnistettiin jo vuoden 2025 aikana ja niistä tehtiin muutostalousarviot valtuustolle. Vuoden 2025 tilinpäätös käsiteltiin kesäkuussa ja se oli 2,6 milj. alijäämäinen.

Sivistyspalvelut on kunnan suurin palvelualue sekä henkilöstöltään että eurojen kannalta. Suurimmat menot syntyvät henkilöstömenoista, eli käytännössä ainoa tapa tehdä merkittäviä vähennyksiä ulkoisissa menoissa on vähentää henkilötövuosia.

Valtionosuusennusteen mukaan vuonna 2026 Hämeenkyrön laskennallinen valtionosuus alle 16-vuotiaista kuntalaisista on noin 17,4 miljoonaa euroa. Lastenmäärän laskiessa myös kunnan valtionosuusrahana saama korvaus laskee.

Hallitus on uudistamassa kuntien valtionosuusjärjestelmää. Uudistus on siirretty useita kertoja, mutta sen on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2027 alusta. Uudistuksen yksityiskohdat eivät ole selvillä joten uudistuksen vaikutukset Hämeenkyröön on vielä haastavaa arvioida, mutta todennäköisesti vaikutus Hämeenkyrön valtionosuuteen on lievästi negatiivinen.

Seutuvertailun 2024 mukaan päiväkotien kustannukset laskennallista lasta kohden olivat 13 800 euroa. Seutuvertailun luvuissa ei ole huomioitu varhaiskasvatuksen tai sivistyspalveluiden johdon kustannuksia, vaan ne muodostuvat toimintayksiköiden kustannuksista. Hämeenkyrössä henkilöstökulut ovat korkeammat kuin seudulla keskimäärin. Merkittävimpänä syynä tähän nähdään henkilöstön seudun kuntia parempi palkkataso. Henkilöstökuluja nostaa myös lasten keskimääräistä pienemmät läsnäolopäivät (henkilöstö varataan, mutta lapsi on poissa), tämä näkyy haasteessa pitäää käyttöaste tavoitteen mukaisella tasolla.

Varhaiskasvatuksen kustannukset ovat nousseet Hämeenkyrössä samalla tavalla kuin koko maassa. Suurimpina tekijöinä kustannuksien nousulle on nähty asiakasmaksulain muutokset (maksutuotot pienenevät), lakimuutos tuen järjestämisessä, palkkaratkaisut sekä yleinen kustannustason nousu.

Hämeenkyrössä asiakasmaksutuottoja kertyy vuodessa n. 260 000 e. 10 vuotta sitten (2016) maksutuottoja saatiin 743 000e. Asiakasmaksulainsäädäntöä muuttamalla on haluttu kasvattaa varhaiskasvatukseen osallistumista. Tällä hetkellä 54 % lapsista Hämeenkyrön varhaiskasvatuksessa on päätös 0-maksusta.

Heinijärven päiväkodin toiminnan päättyessä lapsimäärän vähenemisen vuoksi, on mahdollinen henkilöstövähennys 3-5 htv palveluissa olevasta lapsimäärästä riippuen. Vähennys tehdään ensisijaisesti varhaiskasvatuksen lastenhoitajan tehtävistä. Varhaiskasvatuksen lastenhoitajan keskimääräinen vuosipalkka sivukuluineen on 45 300 e, henkilöstökulusäästö siis 135 900 - 226 500 e.

Kaudella 2026-2027 Heinijärven päiväkodissa työskentelee kahdeksan kasvatusvastuullista työntekijää sekä yksi ohjaaja lasten tuen tarpeeseen perustuen. Päiväkodin toiminnan päättyessä kolme työntekijää Heinijärvelle varatusta resurssista tarvitaan Kirkonkylän päiväkotiin, jonne avataan yksi ryhmä. Loput työntekijät sijoittuvat avoimiin tehtäviin Sasiin tai Kirkonkylään, jotka on nyt täytetty määräaikaaisesti. Henkilöstövähennys tehdään määräaikaaisesti henkilöstöstä.

Jos lapsimäärä vähenee keskustan alueella ennusteiden mukaisesti, on yhden ryhmän (3 htv) vähennys mahdollista vuosina 2030-2032. Tähän vaikuttaa kuitenkin palvelusetelin osuus varhaiskasvatuksen palveluissa.

Loppuvuoteen 2028 mennessä varhaiskasvatuksesta eläköityy muutama työntekijää.

5 Osallistaminen ja kuuleminen

Kuntalaisten kuuleminen

Kuulemistilaisuus 20.1.2026

Kuntalaisten kuulemistilaisuus järjestettiin Monitoimikeskus Sillassa 20.1.2026. Tilaisuuteen osallistui arviolta 70 asiasta kiinnostunutta. Tilaisuudessa esiteltiin elinympäristöpalveluiden ja sivistyspalveluiden yhdessä valmisteleva esitys. Esitys sisälsi tietoa lasten määrän kehityksestä, sivistyspalveluiden nykyisestä palveluverkosta ja kiinteistökannasta, sekä talousvaikutuksista. Esitys sisälsi myös tietoa tulevaisuuden suunnitelmista ja päätöksenteon etenemisestä. Tilaisuuden esitys on ollut tilaisuuden jälkeen saatavilla kunnan verkkosivujen palveluverkko osassa.

Kuulemistilaisuus 17.3.2026

Hämeenkyrön sivistyspalveluiden palveluverkkoon liittyvä toinen kuntalaisten kuulemistilaisuus järjestetään Monitoimikeskus Sillassa 17.3.2026. Tilaisuudessa esitellään palveluverkkoon liittyvät päätösesitykset ja niihin liittyvät vaikutusten arvioinnit. Tilaisuudessa annetut kommenttien aiheet ja pääkohdat kerätään osaksi päätöksentekoa.

Kuntalaisten palautteet

Kuntalaisilla on mahdollisuus lähettää palautteita, kommentteja ja kysymyksiä. Palautteet, kommentit ja kysymykset, jotka halutaan sivistyslautakunnalle tiedoksi, jätetään varhaiskasvatuksen osalta 15.5.2026 mennessä.

Mahdollisuudesta palautteisiin tiedotettiin kuntalaisten kuulemistilaisuuksissa, kunnan verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa. Palautteita ei yksilönsuojan vuoksi esitetä tässä vaikutusten ennakkoarvioinnissa, mutta niistä nousseet teemat on otettu huomioon ja ne ovat päätöksenteossa luottamushenkilöiden saatavilla.

Nuorisovaltuuston lausunto

Kuntalain 26 § mukaan nuorisovaltuustolle on annettava mahdollisuus vaikuttaa kunnan eri toimialojen toiminnan suunnitteluun, valmisteluun, toteuttamiseen ja seurantaan asioissa, joilla on merkitystä kunnan asukkaiden hyvinvointiin, terveyteen, opiskeluun, elinympäristöön, asumiseen tai liikkumiseen sekä muissakin asioissa, joiden nuorisovaltuusto arvioi olevan lasten ja nuorten kannalta merkittäviä.

Nuorisovaltuusto käsitteli sivistyspalveluiden palveluverkkokokonaisuutta kokouksessaan 11.2.2026. Käsittelyn aluksi sivistysjohtaja esitteli kuntalaisten kuulemistilaisuuden 20.1.2026 aineiston täydentäen sitä Heinijärven ja Kyröskosken koulun kuntotutkimusten tiedoilla. Käsitelty kokonaisuus sisälsi varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluverkon, sekä kunnallisen perhepäivähoidon mahdolliset muutokset. Esittelyn jälkeen nuorisovaltuusto käytti hyvinvointikoordinaattorin tuella SWOT-analyysia laajan kokonaisuuden hahmottamiseen, työstämiseen ja keskustelun fokusointiin.

Nuorisovaltuusto ymmärtää tiukan taloudellisen tilanteen ja tarpeen tehdä säästöjä. Hyvä että toimet, joista säästöjä saadaan kohdistuvat yksiköihin joihin muutokset tulevat väistämättä myös mm. lapsimäärän vuoksi kohdistumassa. Pienissä ryhmissä ja pienessä yhteisössä yksittäinen lapsi jää helpommin ulkopuoliseksi, tulee kiusatuksi ja vaille tarvitsemaansa tukea. Pienenevien yksiköiden integrointi muihin yksiköihin on mahdollisuus lapsille uusiin ystäviin, laajempaan sosiaaliseen ympäristöön ja sopivan kokoisiin ryhmiin. Erityisen hienoa on tuen ja opiskeluhuollon palveluiden saavutettavuuden todennäköinen parantuminen

osana mahdollisia muutoksia. Suunnitellut muutokset sisältävät myös mahdollisuuksia esimerkiksi harrastusten parempaan saavutettavuuteen kun niitä yhdistetään varhaiskasvatukseen ja perusopetuksen palveluihin.

Huolta herättäviä asioita, joihin on syytä kiinnittää huomiota mahdollisia muutoksia toimeenpantaessa ovat ryhmien yhdistäminen ja ryhmäyttäminen, kuljetusmatkat ja niiden turvallisuus, sekä lasten ja nuorten muiden palveluiden saavutettavuus myös syrjemmässä asuville. Osana muutoksia on varmistettava kuljetusten turvallisuus ja tehtävä tarvittavia lisäpanostuksia siten että koulumatkojen ajat ja vanhempien kuljetusmahdollisuudet varhaiskasvatukseen eivät hankaloidu kohtuuttomasti. Osana tätä tarkastelua voidaan tarkastella toisen asteen opiskelijoiden mahdollisuutta kuljetuksiin osallistumiseen. Osana muutoksia pitää kiinnittää huomioita olemassa olevien ystävyys- ja sisarussuhteiden ylläpito, sekä tehostaa ryhmäyttämistä ja kaveritaitoihin. Näillä toimilla voidaan hillitä ja ehkäistä kiusaamista ja vastakkainasettelua eri alueiden välillä.

Nuorisovaltuusto näkee suunnitellut muutokset kokonaisuudessaan tarpeellisina ja perusteltuina, eivätkä suunnitellut muutokset tuota isoja ongelmia. Kokonaisuuden valmistelu laajasti eri näkökulmia tutkien on hyvä asia. Nuorisovaltuusto esittää, että mahdollisten muutoksien toimeenpannessa kiinnitetään huomiota ja osoitetaan riittävästi resursseja haittavaikutusten ja ongelmien ehkäisyyn.

Lasten kuuleminen

Lasten kuuleminen toteutettiin Heinijärven päiväkodissa viikoilla 5-6

Kuuleminen toteutettiin Unisefin lapsiystävällinen kunta materiaaleihin perustuen. Osallistaminen toteutettiin ikätasoon soveltuvilla menetelmillä. Perhepäivähoidossa hoitajat havainnoivat pienempien lasten mieleisiä toimintoja sekä asioita, joita lapset kokevat ikävinä tai tylsinä. Isommat lapset piirsivät aiheesta.

Tehtävänanto: "Ne aikuiset, jotka päättävät meidän asuinpaikkamme asioista, miettivät, että minkälaisia päiväkoteja/kouluja/hoitopaikkoja olisi hyvä olla ja missä niiden olisi hyvä olla tulevaisuudessa. Tähän liittyen on tärkeää tietää millaiset asiat ovat lapsille tärkeitä päiväkodissa/koulussa/perhepäivähoidossa."

Lasten piirroksista nousi esiin leikit; esimerkiksi keinuminen, vesileikit, trampoliini, autoleikit, majaleikit, magneettileikit, palapelit sekä leikit päiväkodin pihassa ("paljon tekemistä"). Suurimmassa osassa piirroksia kuvataan luontoa, metsää, metsässä leikkimistä ja yhdessä mainitaan mopolla ajo metsään. Luistelu, luistelukenttä ja mahdollisuus päästä luistelemaan esiintyy useammassa piirustuksessa. Kaverit ja päiväkotiyhteisönä koetaan merkitykselliseksi, lisäksi synttärrien viettäminen päiväkodissa. Ikäviä tai tylsiä asioita piirroksissa esiintyy vain yksi; jos kaveri näyttää kieltä. Tämäkin ratkeaa aikuiselle kertomalla. Eräässä piirroksessa on kuvattu päiväkodin seinät, mutta kuvan perusteella on vaikea tulkita, ovatko seinät positiiviseksi vai negatiiviseksi koettu asia.

Pienempien lasten osalta aikuiset havainnoivat lapsille mielekkäitä ja tylsiä asioita päiväkodista. Lapset liikkuvat mielellään metsässä ja tutkivat luontoa. Metsässä kiipeillään, lasketaan pulkalla ja leikitään piilosta. Havaintojen perusteella lapset nauttivat musiikista (yhteiset muskarihetket), kirjojen lukemisesta, maalaamisesta sekä askarteluista. Vahvuusvaris on myös lasten mielestä mukava. Leikeistä suosituimpia ovat paloautoleikki, kotileikki sekä palapelien kokoaminen. Erilaiset siirtymät tuntuvat lapsista ikäviltä. Siirtymillä tarkoitetaan toiminnosta toiseen vaihtamista päiväkotipäivän aikana.

Henkilöstön kuuleminen

Henkilöstöä tiedotettiin valmistelusta sivistysjohtajan ja varhaiskasvatuksen johtajan toimesta Heinijärven päiväkodilla 13.11.2025. Tällöin asiasta oli mahdollisuus kysyä ja keskustella. Lisäksi kevään 2026 ajan on henkilöstöä kehoitettu olemaan asiassa aktiivisia ja lähettämään kannanottonsa kunnan kirjaamoon.

Henkilöstöllä on ollut mahdollisuus osallistua kuntalaisille järjestettyihin kuulemistilaisuuksiin 20.1.2026 ja 17.3.2026.

Henkilöstölle on järjestetty kuulemis- ja keskustelutilaisuus Heinijärven päiväkodilla 20.8.2026.

Koko henkilöstöä on tiedotettu valmistelun etenemisestä vuoden 2026 ajan kuukausittain etäyhteydellä, ja tallenteena saatavalla olevalla, sivistyspalveluiden ajankohtaiskatsauksella.

6 Päätösvaihtoehtojen vaikutusten tarkastelua

Vaihtoehto	Kuvaus
Nykytila	Toimintaa jatketaan nykyisellä palveluverkolla, Heinijärven alueen lapsimäärä ei riitä sekä kunnalliseen että yksityiseen yksikköön.
Heinijärven päiväkodin toiminnan päättyminen	Heinijärven päiväkodin toiminta päättyy 2.6.2028
Yksityinen toimija jatkaa päiväkotitoimintaa Heinijärvellä	Vaihtoehdon toteutuminen edellyttää ulkopuolisen toimijan kiinnostusta. Markkinatilanteen ja lapsimääräennusteiden perusteella toteutumisen todennäköisyys arvioidaan vähäiseksi.

7 Päätösvaihtoehtojen vertailu

Vaikutuskohde	Nykytila	Heinijärven päiväkodin toiminnan päättymisen	Yksityinen toimija jatkaa päiväkotitoimintaa Heinijärvellä
Ihminen/Asukas			
Hyvinvointi, terveys ja terveyserot			
Lyhyt aikaväli	0	0	1
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Ei muutoksia.	Hämeenkyrössä päiväkodit eivät tältä osin eroa toisistaan.	Toiminnan jatkuminen alueella voi olla helpottavaa, mutta edellyttää toimijan löytymistä.
Liikkuminen ja liikunta			
Lyhyt aikaväli	1	-1	-1
Pitkä aikaväli	1	-1	-1
Kuvaus	Ei muutoksia. Piha-alue säilyy alueen asukkaiden käytössä. Sijainti ei mahdollista liikkumista päiväkotiin kävellen/pyöräillen kuin aivan päiväkodin läheltä.	Toiminnan päättyessä kiinteistön myynti tai muu käyttö mahdollinen. Uusi omistaja tai toimija päättää piha-alueen käytöstä. Kiinteistön myynti mahdollinen.	Heinijärven päiväkodin piha-alue muodostaa alueen asukkaille lähiliikuntapaikan. Yksityinen toimija voi halutessaan rajoittaa ulkoalueen käyttöä. Sijainti ei mahdollista liikkumista päiväkotiin kävellen/pyöräillen kuin aivan päiväkodin läheltä.

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo mm. sukupuoleen, seksuaaliseen suuntautumiseen ja kieliryhmiin liittyen			
Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Yhdenvertaisen varhaiskasvatuksen ja tasa-arvon tekijät otetaan huomioon koko varhaiskasvatuksessa hyvin samalla tavalla. Tältä osin päiväkodit eivät eroa toisistaan.	Yhdenvertaisen varhaiskasvatuksen ja tasa-arvon tekijät otetaan huomioon koko varhaiskasvatuksessa hyvin samalla tavalla. Tältä osin päiväkodit eivät eroa toisistaan.	Yksityinen toimija noudattaa lainsäädäntöä ja varhaiskasvatussuunnitelmaa, mutta vastaa itse toiminnastaan esim. erityisopetuksen osalta.
Osallisuus, yhteisöllisyys ja vaikuttamismahdollisuudet			
Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Varhaiskasvatuksen arjen toiminnoissa lasten osallisuus ja vaikuttaminen perustuu varhaiskasvatussuunnitelmaan.	Varhaiskasvatuksen arjen toiminnoissa lasten osallisuus ja vaikuttaminen perustuu varhaiskasvatussuunnitelmaan.	Varhaiskasvatuksen arjen toiminnoissa lasten osallisuus ja vaikuttaminen perustuu varhaiskasvatussuunnitelmaan.
Turvallisuus			
Lyhyt aikaväli	0	-1	0

Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Päiväkodin turvallisuus perustuu valmiussuunnitelmaan sekä pelastussuunnitelmaan. Terveystarkastaja valvoo sekä päiväkodin toimintaympäristöä että keittiöitä. Heinijärven päiväkodin tilat ovat päiväkotikäyttöön suunnitellut sekä uudehkot ja turvalliset. Kiinteistön kunnosta huolehditaan.	Päiväkodin turvallisuus perustuu valmiussuunnitelmaan sekä pelastussuunnitelmaan. Terveystarkastaja valvoo sekä päiväkodin toimintaympäristöä että keittiöitä. Ei vaikutusta fyysisiin turvallisuustekijöihin. Muutos voi aiheuttaa vaikutuksia psyykkiseen turvallisuuteen.	Yksityinen toimija vastaa turvallisuusjohtamisesta, vaatimukset kuin kunnallisissa yksiköissä.
Työllisyys ja toimeentulo			
Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Heinijärven päiväkodin lapsimäärän pienentyessä henkilöstöä siirretään työskentelemään muihin päiväkoteihin.	Heinijärven päiväkodin sulkemisella ei ole suoria vaikutuksia työllisyyteen ja toimeentuloon. Henkilöstö siirtyy työnkentelemään Kirkonkylän tai Sasin päiväkoteihin. Kaikille lapsille järjestetään varhaiskasvatuspaikka lain edellyttämällä tavalla. Jos tiloihin tulee muuta elinkeinotoimintaa se voi luoda työpaikkoja alueelle.	Yksityisen toimijan kanssa liikkeenluovutus on mahdollinen.
Palveluiden saatavuus ja saavutettavuus sekä digitaalinen esteettömyys			

Lyhyt aikaväli	0	-1	0
Pitkä aikaväli	0	-1	0
Kuvaus	Jokaiselle lapselle järjestetään varhaiskasvatusta varhaiskasvatuslain edellyttämällä tavalla. Perheiden matkat varhaiskasvatuksen yksikköihin vaihtelevat. Oman tuotannon ja palvelusetelin avulla jokaiselle saatavilla sopiva varhaiskasvatuspalvelu. Pienessä yksikössä eri ikäiset toimivat samassa ryhmässä.	Jokaiselle lapselle järjestetään varhaiskasvatusta varhaiskasvatuslain edellyttämällä tavalla. Perheiden matkat varhaiskasvatuksen yksikköihin vaihtelevat. Oman tuotannon ja palvelusetelin avulla jokaiselle saatavilla sopiva varhaiskasvatuspalvelu. Osalla palvelun käyttäjistä etäisyys varhaiskasvatuksen yksikköön saattaa kasvaa.	Jokaiselle lapselle järjestetään varhaiskasvatusta varhaiskasvatuslain edellyttämällä tavalla. Perheiden matkat varhaiskasvatuksen yksikköihin vaihtelevat. Oman tuotannon ja palvelusetelin avulla jokaiselle saatavilla sopiva varhaiskasvatuspalvelu.
Ympäristö			
Ilmasto ja hiilijalanjälki			
Lyhyt aikaväli	0	1	1
Pitkä aikaväli	0	1	1
Kuvaus	Kaikki kunnan päiväkodit toimivat energiatehokkaissa rakennuksissa. Yksikkökohtaisesti eroja kuljetuksissa ja logistiikassa. Yksikön pienentyessä lapsikohtainen ympäristörasitus ja hiilijalanjälki kasvaa.	Päiväkodin toiminnan päättyessä ja koulun jatkaessa toimintaansa, jatkaa sama logistiikka kuin nytkin.	Kaikki kunnan päiväkodit toimivat energiatehokkaissa rakennuksissa. Yksikkökohtaisesti eroja kuljetuksissa ja logistiikassa. Yksityinen toimija vastaa omasta kestävästä kehityksen mukaisesta toiminnastaan.

Ihmisten elinolot			
Lyhyt aikaväli	0	-1	0
Pitkä aikaväli	0	-1	0
Kuvaus	Ei muutosta.	Heinijärven päiväkodin toiminnan päättyessä ko. palvelu siirtyy kauemmaksi kylän keskuksesta ja saattaa pidentää lasten kuljetusmatkoja. Toisaalta Heinijärven alueelta kuljetaan töihin muualle, alueella on vain vähän työpaikkoja. Heinijärven päiväkodin nykyiset asiakkaat vaihtavat varhaiskasvatuspaikkaa. Piha-alueen iltakäyttö riippuu rakennuksen käyttäjästä.	Ei muutosta nykytilanteeseen.
Ympäristön terveellisyys/hyvinvointivai- kutukset, viihtyisyys ja turvallisuus, virkistyskäyttö			
Lyhyt aikaväli	1	0	-1
Pitkä aikaväli	1	-1	-1
Kuvaus	Päiväkodin piha on päiväkotiaikojen ulkopuolella kuntalaisten käytettävissä. Lisää mahdollisesti pihaa vapaa-ajalla käyttävien perheiden hyvinvointia.	Rakennuksen mahdollinen uusi käyttö voi mahdollistaa pihan virkistyskäytön.	Toiminnan järjestäjän harkinnan mukaan päiväkodin piha mahdollisesti päiväkotiaikojen ulkopuolella kuntalaisten käytettävissä.

Maaperä, vesistöt, luonnonvarat ja luonnon monimuotoisuus			
Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Ei vaikutusta.	Ei vaikutusta.	Ei vaikutusta.
Maaseutu- ja kulttuurimaisema, kaupunkikuva ja kulttuuriperintö			
Lyhyt aikaväli	0	-1	0
Pitkä aikaväli	0	-1	0
Kuvaus	Koulu ja päiväkoti ovat osa lähialueen identiteettiä ja kulttuuriperintöä.	Jos päiväkodin toiminta päättyy on sillä vaikutuksia paikallisidentiteettiin.	Palvelu säilyy, jos yksityinen toimija jatkaa toimintaa
Rakennettu ympäristö ja yhdyskuntarakenne			
Lyhyt aikaväli	0	-1	0
Pitkä aikaväli	0	1	0
Kuvaus	Lähikoulu ja päiväkoti koetaan tärkeäksi osaksi paikallisidentiteettiä ja alueen vetovoimaa.	Lähipäiväkodin lakkautus voi vaikuttaa paikallisidentiteettiin.	Lähikoulu ja päiväkoti koetaan tärkeäksi osaksi paikallisidentiteettiä ja alueen vetovoimaa.

Varautuminen ja huoltovarmuus			
Lyhyt aikaväli	0	-1	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Kriisitilanteessa kaikkia kunnan omistamia ja tilanteeseen sopivia tiloja voidaan ottaa käyttöön.	Kriisitilanteessa kaikkia kunnan omistamia ja tilanteeseen sopivia tiloja voidaan ottaa käyttöön. Mikäli Heinijärvellä jatkaa vain koulu, kasvaa henkilöstöriski tukipalvelujen osalta (yksityöskentely).	Kriisitilanteessa kaikkia kunnan omistamia ja tilanteeseen sopivia tiloja voidaan ottaa käyttöön. Yksityinen toimija vastaa toiminnastaan.
Organisaatio ja henkilöstö			
Strategian toteutuminen			
Lyhyt aikaväli	0	-1	-1
Pitkä aikaväli	0	-1	-1
Kuvaus	Strategian mukainen yhtenäinen kasvun ja oppimisen polku toteutetaan suunnitelmallisena yhteistyönä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen välillä. Lapsen varhaiskasvatus, esiopetus ja koulu pyritään suunnittelemaan yhtenäiseksi poluksi.	Heinijärven päiväkodin lapset hakeutuvat toisiin päiväkoteihin huoltajien hakemuksien perusteella. Lapsen varhaiskasvatus, esiopetus ja koulu on edelleen mahdollista suunnitella yhtenäiseksi poluksi "lähin palvelu" -periaatteella. Alueen lapset voivat sijoittua eri päiväkoteihin.	Strategian mukaisen yhtenäinen kasvun ja oppimisen polun toteuttaminen vaatii erityisjärjestelyitä. Lapsen varhaiskasvatus, esiopetus ja koulu pyritään suunnittelemaan yhtenäiseksi poluksi.

Muutokset johtamisjärjestelmään sekä toimivalta ja vastuunjakomuutokset Lyhyt aikaväli Pitkä aikaväli Kuvaus	-2 -2 Varhaiskasvatuksen hallintoa supistettiin; varajohtajat työskentelevät lapsiryhmässä. Tämä muutos perustuu yksiköiden määrän vähenemiseen, joka ei toteudu. Hallintoa alueella mietittävä uudelleen.	0 0 Osana vakauttamistoimia on päätetty, että varhaiskasvatuksesta vähennetään hallintoa palveluverkon pienentyessä. Päiväkodin johtajat työskentelevät jatkossa vain yhdessä yksikössä ja varajohtajat osallistuvat lapsiryhmätyöhön.	0 0 Yksityinen vastaa toiminnasta ja johtamisesta.
Organisaation tehtävien määrä, laatu ja menettelytavat Lyhyt aikaväli Pitkä aikaväli Kuvaus	-1 -1 Päiväkodin toiminta supistuu lapsimäärän myötä. Päiväkodin toiminnan jatkuessa myös ateriat- ja puhtauspalvelut kohteessa jatkuvat.	1 1 Hallinto on mitoitettu suppeaan palveluverkkoon. Henkilöstön osalta käydään yt -neuvottelut.	-1 -1 Yksityisen valvontatehtävät lisääntyvät
Henkilöstön määrä, asema ja osallisuus			

Lyhyt aikaväli	1	0	0
Pitkä aikaväli	-2	0	0
Kuvaus	Henkilöstövähennyksiä tehdään lasten määrän vähentyessä. Kaudella 2025-2026 yhden työntekijän vähennys, kaudella 2026-2027 1-2 työntekijän vähennys. Pienenee n. yhden ryhmän yksiköksi kauden 2028-2029 alusta. Ateria- ja puhtauspalveluissa 2 htv ja koulun puhtauspalvelu ostopalveluna. Kiinteistöhuolto pysyy nykytasolla.	Palveluverkon muutoksessa vakituisen henkilöstön määrä koko varhaiskasvatuksessa pysyy nykytasolla ja vähennys tehdään määräaikaista henkilöstöstä.	Liikkeenluovutus tai siirto kunnan muihin päiväkodeihin
Henkilöstön työkyky, hyvinvointi, turvallisuus, osaaminen ja yhdenvertaisuus			
Lyhyt aikaväli	-1	0	0
Pitkä aikaväli	-1	0	0

Kuvaus	Lasten määrän laskiessa myös henkilöstötarve pienenee. Epävarmuus yksikön toiminnan jatkumisesta ja volyymin laskusta. Lisäksi henkilöstön poissaolojen sijaistaminen, pedagoginen kehittäminen ja tuen järjestäminen ovat haavoittuvampia kuin suuremmissa yksiköissä.	Työpisteen muuttuminen voi vaikuttaa työhyvinvointiin positiivisesti että negatiivisesti. Muutostilanteessa tärkeää on perehdytys, esihenkilön ja muun työyhteisön tuki ja tarvittaessa muutostuki työterveydestä.	Yksityinen toimija vastaa henkilöstöstään
Organisaation raportointi-, viestintä-, tiedottamis- ja selvitysvelvoitteet sekä kielelliset velvollisuudet			
Lyhyt aikaväli	2	2	1
Pitkä aikaväli	2	2	1
Kuvaus	Muutosvalmistelusta tiedotetaan henkilöstöä säännöllisesti	Muutoksesta tiedotetaan henkilöstöä säännöllisesti, kohdennetut yt:t käynnistyvät.	Muutosvalmistelusta tiedotetaan henkilöstöä säännöllisesti, jos vaihtoehto realisoituisi
Kumppanuudet: hyvinvointialue/kunta, järjestöt, yritykset ja yhteisöt			
Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Ei muutosta.	Ei merkittävää vaikutusta.	Varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti ja toimijan päätösten mukaan

Talous ja elinvoima

Organisaation talouden
kestävyys

Lyhyt aikaväli

-2

2

-2

Pitkä aikaväli

-2

2

-2

Kuvaus

Palveluverkon säilyessä nykyisellään, tyhjiä ryhmätiloja jää kaikkiin päiväkoteihin. Tilakulut säilyvät, yksittäistä ryhmätilaa ei voi myydä/vuokrata. Henkilöstömäärä pienenee päiväkodissa suhteessa lapsimäärään. Ateria- ja puhtauspalvelut jatkavat nykyisellä mitoituksella.

Palveluverkkomuutokset ovat edellytys talouden vakauttamiselle. Sasin ja Kirkonkylän päiväkotien täyttöaste mahdollisimman korkeaksi. Kiinteistöt ovat uudehkoja ja yksittäisten ryhmätilojen tyhjiillään pitäminen ei ole kannattavaa. Säästö myös tukipalveluista

Alueen lapsimäärä huomioiden ei Heinijärven päiväkodin kiinteistöön todennäköisesti löydy toimijaa. Päiväkotiyritykset seuraavat tarkasti palvelun tarvetta ja kannattavuutta.

Väestöryhmien sekä
kotitalouksien asema ja
käyttäytyminen

Lyhyt aikaväli

0

-1

0

Pitkä aikaväli

0

0

0

Kuvaus	Ei muutosta.	Siltafoorumissa (kuntalaisten kuulemistilaisuus) 21.1 esitettiin muutamia näkemyksiä, että Heinijärven päiväkodin lakkautus vähentää kunnan vetovoimaa, lapsiperheet voivat muuttaa pois kunnasta. Varhaiskasvatuspaikka järjestetään lain edellyttämällä tavalla.	Perhe voi valita yksityisen palvelun niin halutessaan. Palveluseteliä ei ole pakko myöntää, se on harkinnanvarainen.
Yritysten toimintamahdollisuudet ja niiden välinen kilpailu sekä markkinoiden toimivuus			
Lyhyt aikaväli	0	-3	0
Pitkä aikaväli	0	3	0
Kuvaus	Ei merkittävää vaikutusta	Päiväkotikiinteistön jatkokäyttö; myynti, vuokraus vai oma käyttö. Kiinteistön myynti tai vuokraus voi mahdollistaa siellä yritystoiminnan.	Heinijärven varhaiskasvatusikäisten lasten määrä ja syntyvyysennusteet eivät todennäköisesti houkuttele kiinteistöön toimijaa. Kiinteät kulut vs. toiminnan tuotot. Kiinteistön vuokra n. 12 000/kk
Elinvoima			
Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0

Kuvaus	Ei muutosta nykytilanteeseen.	Varhaiskasvatuspaikkoja on kunnassa tarvetta vastaava määrä. Vuorohoitoa järjestetään Kirkonkylän päiväkodissa. Vaikutusten suuruutta elinvoimaan, rakentamiseen tai muuttoliikkeeseen on vaikea luotettavasti arvioida. Osa kuntalaisista arvioi lähipäiväkodin vaikuttavan alueen vetovoimaan ja ihmisten muuttohalukkuuteen. Heinijärven maisemat, sijainti hyvien yhteyksien päässä ja maantieteellisessä risteyskohdassa ja alueen vireä yhdistystoiminta ovat vetovoimatekijöitä asumiselle ja yrittämiselle jatkossakin. Päiväkotitoimintaedellytyksiin saattaa olla myönteisiä vaikutuksia.	Ei muutosta nykytilanteeseen.
Tuottavuus			
Lyhyt aikaväli	-1	2	-2
Pitkä aikaväli	-2	2	-2

Kuvaus	Lapsimäärän pienentyessä kiinteät kulut pysyvät ennallaan. Lapsikohtainen hinta nousee.	Lapsimäärän väheneminen edellyttää lapsiryhmien määrän supistamista, jotta toiminta voi olla taloudellisesti tehokasta. Kirkonkylän ja Sasin päiväkotien tilat ja varhaiskasvatuspaikat korkealla täyttöasteella.	Tavoitteena on lapsiryhmien vähentäminen. Ei ole perusteltua korvata omaa tuotantoa suoraan yksityisellä, tällöin palveluverkko ei pienene.
Palvelutuotannon ja elinkeinorakenteen muutos Lyhyt aikaväli Pitkä aikaväli Kuvaus	0 0 Ei muutosta	0 1 Vapautuvat tilat voivat jatkossa tarjota yrityksille (tai yhdistyksille) uusia mahdollisuuksia tai tilaisuuden uudelleenlaisille liiketoiminnalle.	-1 -1 Yksityisen varhaiskasvatuksen määrä kasvaa
Lapset ja nuoret			
Vaikutukset johonkin tiettyyn lasten tai nuorten (erityis-)ryhmään, kuten haavoittuvassa asemassa olevat lapset Lyhyt aikaväli Pitkä aikaväli Kuvaus	0 0 Ei muutosta	0 0 Ei muutosta	0 0 Ei muutosta

Lasten tai nuorten tasapainoinen kasvu ja kehitys, kuten myönteinen itsetunto, sosiaaliset taidot sekä oppimisedellytysten kehittyminen Lyhyt aikaväli Pitkä aikaväli Kuvaus	1 -2 Nykytilanne säilyy aluksi. Heinijärven päiväkotien pienenee tulevina vuosina yhden ryhmän 1-6v. sisarusryhmäksi. Tällöin saattaa muuttua mahdollisuudet luoda kaverisuhteita oman ikäisiin lapsiin, samoin toiminta muuttuu eri-ikäisille lapsille yhteisesti toteutetuksi. Ryhmämuotoinen esiopetus ei ole perusteltua 4-6 lapselle.	0 0 Varhaiskasvatukseen osallistumisella on todettu olevan lapsen kasvuun ja kehitykseen laajat positiiviset vaikutukset.	0 0 Ei vaikutusta
Lasten ja nuorten asuminen tai kasvuympäristö Lyhyt aikaväli Pitkä aikaväli	0 0	-1 0	0 0

Kuvaus	Ei merkittävää vaikutusta.	Ei merkittävää vaikutusta. Voi vaikuttaa osana muita syitä yksittäisten perheiden muuttopäätöksiin. Lapsille tärkeät piha ja ulkoleikit voivat jatkua uudessa yksikössä. Lapset tutustuvat uusiin päiväkoteihin (ja pihoihin) ennen siirtymää.	Ei merkittävää vaikutusta. Voi vaikuttaa osana muita syitä yksittäisten perheiden muuttopäätöksiin.
Lasten ja nuorten mahdollisuudet liikuntaan ja liikkumiseen Lyhyt aikaväli Pitkä aikaväli Kuvaus	0 0 Ei merkittävää vaikutusta.	0 0 Varhaiskasvatuksen yksikön muutos saattaa vaikuttaa perheiden arjen aikatauluihin ja tuoda muutoksia harrastamiseen. Kiinteistön käyttö tulevaisuudessa ratkaisee piha-alueen iltakäytön mahdollisuudet. Lapsille merkitykselliset luonto ja metsä toimintaympäristönä jatkuvat uudessa yksikössä -> kaikki kunnan päiväkodit ovat Vihreän Lipun päiväkoteja.	0 0 Ei merkittävää vaikutusta. Varhaiskasvatuksen yksikön muutos saattaa vaikuttaa perheiden arjen aikatauluihin ja tuoda muutoksia harrastamiseen.
Lasten ja nuorten ihmissuhteet			

Lyhyt aikaväli	0	-1	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Ei vaikutusta.	Toimipisteen muuttuessa siirtyvät lapset pyritään sijoittamaan samaan ryhmään. Lyhyellä aikavälillä voi katkaista olemassa olevia vertaissuhteita. Muutos voi vaikuttaa osaan lapsista negatiivisesti ja osaan positiivisesti.	Ei merkittävää vaikutusta.
Lasten ja nuorten mahdollisuus harrastaa tai viettää vapaa-aikaa sekä lapsen oikeus lepoon ja leikkiin Lyhyt aikaväli Pitkä aikaväli Kuvaus	0 0 Toiminta päiväkodeissa perustuu varhaiskasvatussuunnitelmaan, jossa lapsen hyvinvointi huomioidaan kokonaisvaltaisesti.	0 0 Toiminta päiväkodeissa perustuu varhaiskasvatussuunnitelmaan, jossa lapsen hyvinvointi huomioidaan kokonaisvaltaisesti. Päiväkodin kiinteistön jatkokäyttö ratkaisee piha-alueen iltakäytön.	0 0 Toiminta päiväkodeissa perustuu varhaiskasvatussuunnitelmaan, jossa lapsen hyvinvointi huomioidaan kokonaisvaltaisesti.
Lasten ja nuorten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet			

Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Ei vaikutusta.	Ei vaikutusta.	Ei vaikutusta.
Lasten ja nuorten hyvinvointi, terveys ja terveyserot			
Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Kunnan omassa varhaiskasvatuksessa on päivittäin saatavilla varhaiskasvatuksen opettajan ja erityisopettajan osaaminen.	Kunnan omassa varhaiskasvatuksessa on päivittäin saatavilla varhaiskasvatuksen opettajan ja erityisopettajan osaaminen.	
Lasten ja nuorten turvallisuus tai turvallisuuden tunne			
Lyhyt aikaväli	0	-1	0
Pitkä aikaväli	0	0	0

Kuvaus	Lapsen turvallisuuskokemus on yksilöllinen ja siihen vaikuttavat mm. turvalliset aikuiset, selkeät rajat, rutiinit, turvallinen ympäristö ja huoltajien hyvinvointi. Varhaiskasvatuksen kaikki toiminta järjestetään siten että lasten turvallisuuden tunnetta pystytään tukemaan.	Varhaiskasvatuksen kaikki toiminta järjestetään siten että lasten turvallisuuden tunnetta pystytään tukemaan. Siirtymävaihe uuteen yksikköön suunnitellaan huolellisesti yhdessä huoltajien kanssa. Muutos varhaiskasvatusyksikössä ja rutiineissa voi vaikuttaa lyhytaikaisesti joidenkin lasten turvallisuuskokemukseen negatiivisesti ja joidenkin positiivisesti.	Lapsen turvallisuuskokemus on yksilöllinen ja siihen vaikuttavat mm. turvalliset aikuiset, selkeät rajat, rutiinit, turvallinen ympäristö ja huoltajien hyvinvointi. Varhaiskasvatuksen kaikki toiminta järjestetään siten että lasten turvallisuuden tunnetta pystytään tukemaan. Muutos varhaiskasvatusyksikössä ja rutiineissa voi vaikuttaa lyhytaikaisesti joidenkin lasten turvallisuuskokemukseen negatiivisesti ja joidenkin positiivisesti.
Vaikutukset lasten ja nuorten perheiden aikuisiin Lyhyt aikaväli Pitkä aikaväli	0 0	0 0	0 0
Kuvaus	Perheet järjestävät lasten kyydin varhaiskasvatukseen itselleen sopivalla tavalla. Nykytilanteessa Heinijärven koulun kuntotutkimukset huolestuttavat osaa vanhemmista.	Perheet järjestävät lasten kyydin varhaiskasvatukseen itselleen sopivalla tavalla. Lasten kuljetusmatkat varhaiskasvatukseen saattavat muuttua. Voi vaikuttaa tunnetasolla lakkautettavan yksikön perheiden aikuisiin.	Perheet järjestävät lasten kyydin varhaiskasvatukseen itselleen sopivalla tavalla. Ei muutosta tai kuljetusmatkat saattavat muuttua. Voi vaikuttaa tunnetasolla lakkautettavan yksikön perheiden aikuisiin.
Vaikutukset perheiden elintason, toimeentuloon ja taloudelliseen tilanteeseen			

Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Ei merkittävää vaikutusta. Varhaiskasvatusta ja sen maksuja toteutetaan varhaiskasvatuslain mukaisesti.	Ei merkittävää vaikutusta. Varhaiskasvatusta ja sen maksuja toteutetaan varhaiskasvatuslain mukaisesti. Voi vaikuttaa pienesti yksittäisten perheiden talouteen kuljetusmatkojen osalta.	Ei merkittävää vaikutusta. Varhaiskasvatusta ja sen maksuja toteutetaan varhaiskasvatuslain mukaisesti. Voi vaikuttaa pienesti yksittäisten perheiden talouteen kuljetusmatkojen osalta.
Vaikutukset varhaiskasvatukseen ja lasten mahdollisuudet osallistua ja saada laadukasta varhaiskasvatusta			
Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Varhaiskasvatusta järjestetään varhaiskasvatuslain mukaisesti.	Ei muutosta nykytilanteeseen. Varhaiskasvatusta järjestetään varhaiskasvatuslain mukaisesti.	Ei muutosta nykytilanteeseen. Varhaiskasvatusta järjestetään varhaiskasvatuslain mukaisesti. Kun toiminnasta vastaa yksityinen toimija, kunta valvoo toimintaa. Palvelusetelien myöntäminen on harkinnanvaraista.

Vaikutukset lasten ja nuorten opetukseen ja koulunkäyntiin Lyhyt aikaväli Pitkä aikaväli Kuvaus	0 0 Jokaisen lapsiryhmän toiminnasta vastaa varhaiskasvatuksen opettaja. Koulupolku tavallisesti lähimpään alakouluun.	0 0 Jokaisen lapsiryhmän toiminnasta vastaa varhaiskasvatuksen opettaja. Lähipäiväkoti muuttuu, koulupolku riippuu kotiosoitteesta.	0 0 Jokaisen lapsiryhmän toiminnasta vastaa varhaiskasvatuksen opettaja. Koulupolku normaalitilanteessa lähimpään alakouluun.
Lasten, nuorten ja perheiden arjen sujuvuus Lyhyt aikaväli Pitkä aikaväli	0 0	0 0	0 0

Kuvaus	Perheet kuljettavat lapset varhaiskasvatukseen. Käytettävissä on kunnan omien varhaiskasvatuspalveluiden lisäksi yksityisiä toimijoita palvelusetelillä.	Perheet kuljettavat lapset varhaiskasvatukseen. Käytettävissä on kunnan omien varhaiskasvatuspalveluiden lisäksi yksityisiä toimijoita palvelusetelillä. Kuljetusmatkat varhaiskasvatukseen muuttuvat osan perheistä osalta. Tällä saattaa olla myönteisiä tai heikentäviä vaikutuksia perheen arjen sujuvuuteen. Tällä hetkellä 8 lasta kuljetetaan keskusta-alueelta Heinijärvelle päiväkotiin. Uudet varhaiskasvatuspaikat järjestetään hakemusten perusteella ja huoltajien toivetta kuullen.	Perheet kuljettavat lapset varhaiskasvatukseen. Käytettävissä on kunnan omien varhaiskasvatuspalveluiden lisäksi yksityisiä toimijoita palvelusetelillä.
Moninaisten lasten ja nuorten yhdenvertaisuus, tasa-arvo ja syrjimättömyys (ml. alueelliset erot)			
Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Ei merkittävää vaikutusta.	Ei merkittävää vaikutusta	Ei merkittävää vaikutusta
Päätöksen kohteena olevien lasten ja nuorten arviot vaikutuksista			
Lyhyt aikaväli	0	0	0

Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Lapsia kuultiin ja osallistettiin ikätasoon soveltuvien keinoin Heinijärven päiväkodissa. Yhteenveto luvussa 5.	Lapsia kuultiin ja osallistettiin ikätasoon soveltuvien keinoin Heinijärven päiväkodissa. Yhteenveto luvussa 5.	Lapsia kuultiin ja osallistettiin ikätasoon soveltuvien keinoin Heinijärven päiväkodissa. Yhteenveto luvussa 5.

8 Yhteenveto ja johtopäätökset päätösvaihtoehtojen vertailusta

Suoritettujen vaikutusten ennakoarvioinnin, vähenevän lapsimäärän ja taloustilanteen perusteella Heinijärven päiväkotit tulisi lakkauttaa. Lapsimäärä laskee merkittävästi kauden 2028-2029 alusta lukien kun viimeinen suurempi ikäluokka (18 lasta) Heinijärvellä siirtyy perusopetukseen. Tämän jälkeen ikäluokat ovat kooltaan 3-8 lasta.

Kaudesta 2028-2029 lukien varhaiskasvatuksessa olevien lasten arvioidaan mahtuvan Sasin ja Kirkonkylän päiväkoteihin sekä palvelusetelipalveluihin.

Vaikutusten ennakoarviointi ei tuonut esiin laajoja negatiivisia vaikutuksia suurempiin henkilöryhmiin. Vaikutukset arvioidaan pieniä henkilöryhmiä koskeviksi ja pääsääntöisesti kestoaltaan lyhytaikaisiksi.

Kuntalaisilta kerätyn palautteen perusteella kaikista vahvimmin esiin nousee Heinijärven koulun ja päiväkodin merkitys kylän elinvoimalle; alueen houkuttelevuus lapsiperheille ja mahdollinen muuttotappio. Palvelut kylällä mahdollistaa yhteisöllisyyttä ja kyläidentiteettiä. Toinen vahva esillä ollut teema oli lasten kaverisuhteet, ryhmäytyminen uusiin yksiköihin, turvallisuuden tunne ja kiusamisen ehkäisy. Lisäksi esiin nostettiin arjen sujuvuus, kuljettaminen, lapsimäärän väheneminen ja kunnan talous. Palautteissa ja kuntalaiskuulemisen puheenvuoroissa korostui puhe eniten koulusta, päiväkotit mainittiin palautteissa harvemmin.

Kuntalaisilta saatu palaute ei muuttanut arviota palveluverkon taloudellisista tai toiminnallisista vaikutuksista, mutta palautteen perusteella arvioinnissa kiinnitettiin erityistä huomiota lasten ihmissuhteisiin, turvallisuuden tunteeseen, kuljetusmatkoihin sekä Heinijärven alueen vetovoimaan liittyviin vaikutuksiin.

Lasten näkemykset on otettu huomioon osana vaikutusten ennakoarviointia. Lasten kuuleminen toteuttaa lapsen oikeutta tulla kuulluksi itseään koskevissa asioissa. Lasten esille tuomat näkökulmat on huomioitu erityisesti arvioitaessa vaikutuksia lasten ihmissuhteisiin, turvallisuuden tunteeseen, kasvu ympäristöön ja osallisuuteen.

Lasten kuulemisessa tärkeimmiksi asioiksi nousivat kaverisuhteet, leikki, luontoympäristö ja yhteisöllisyys. Arvion perusteella mahdollisen päiväkodin lakkauttamisen merkittävimmät lapsivaikutukset liittyvät tuttuun ihmissuhteiden, toimintaympäristön ja turvallisuuden tunteen muutoksiin. Vaikutukset kohdistuvat erityisesti siirtymävaiheeseen ja niitä voidaan lieventää huolellisella valmistelulla, ryhmäsijoittelulla sekä lasten ja huoltajien tukemisella muutostilanteessa.

9 Päätösesitys

Päätösesitys perustuu:

- lapsimäärän väheneminen kunnassa
- Kunnan talouden vakauttamistarve

Päätösesitys: Heinijärven päiväkodin toiminta tulisi lakkauttaa kevätkauden 2028 päätyttyä. Viimeinen aukiolopäivä 2.6.2028.

10 Päätöksen seuranta- ja arviointisuunnitelma

Päiväkodin henkilöstön siirtyessä muihin päiväkoteihin huomioidaan henkilöstön toiveet sijoituspaikasta. Uuteen yksikköön siirryttäessä varataan aikaa perehdytykseen, nimetään varhaiskasvatuksen käytäntöjen mukaisesti mentori uudelle työntekijälle sekä arvioidaan muutostuen tarvetta esihenkilön toimesta. Muutostukea on mahdollista saada työterveyshuollosta tai ulkopuolisen työnohjaajan toimesta.

Lasten siirtyminen päiväkotiryhmiin toteutetaan mahdollisuuksien mukaan huoltajien toivetta kuullen. Tulevaan ryhmään käydään tutustumassa ennen aloitusta. Uudessa ryhmässä henkilökunta huomioi lasten yksilölliset tarpeet ja tukee ryhmään sopeutumisessa. Palautetta saadaan asiakaskyselyn kautta.

Toimenpiteen taloudellista vaikutusta seurataan osana talouden seurantaa. Varhaiskasvatuksen käyttö- ja täyttöasteiden seuranta olemassa olevissa yksiköissä. Toteutunut henkilöstösäästö. Hyvinvointivaikutuksia seurataan osana normaalia lasten ja perheiden hyvinvointitiedon seurantaa.

11 Päätösesityksen hyväksyjät

XXXXXXX